(四)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目		運作情形(註1)	與上市上櫃公司 治理實務守則差	
	是否	摘要說明	異情形及原因	
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則?		(一) 本 12月15月8年12月15月8年12月15月8年12月15月8年12月15月8年12月15月8年12月15月8年12月15月8年12月15月8年12月15月8年12月15月8年12月15月8年12月15月8年12月15月8年12月15月8年12月15月8年12月15月8年12月15日8年		

評估項目		<u>モイド 月 7/2 (</u>			與上市上櫃公司 治理實務守則差
可怕失口	是	否		摘要說明	異情形及原因
二、公司股權結構及股東權益 (一) 公司是否訂定內部作業程 序處理股東建議、疑義、 糾紛及訴訟事宜,並依程 序實施?			(-)	本公司設有發言人、代理發言人,以 及本公司之股務代理機構「群益證券 股份有限公司」處理股東建議或糾紛 等問題。	與上市上櫃公司 治理實務守則規 範無差異。
(二) 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單?	V		(=)	本公司由股務代理機構「群益證券股份有限公司」協助辦理。股務代理提供股東名冊以掌握主要股東名單,並依規定申報異動相關資料。	
(三) 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制?	V		(三)	本公司已訂有「特定公司、集團企業 及關係人交易作業程序」「子公司之 監督管理辦法」及「取得或處分資產 處理程序」、「資金貸與他人作業程序」、「背書保證作業程序」、「關係企業相互間財務業務相關作業規範」等 制度規範,並實施中。本公司也建立 適當之防火牆。	
(四) 公司是否訂定內部規範, 禁止公司內部人利用市場 上未公開資訊買賣有價證 券?			(四)	本公司訂有「控制能力法人股東行使權利及參與議決規範」辦法,另「公司治理實務守則」第十條中明訂董事不得於年度財務報告公告前三十日,和每季財務報告公告前十五日之封閉期間交易其股票,以防範內線交易產生。	

证从百口	運作情形(註1)			與上市上櫃公司
評估項目	是	否	摘要說明	治理實務守則差 異情形及原因
三、董事會之組成及職責				與上市上櫃公司
(一) 董事會是否就成員組成擬	V		(一) 本公司董事均在公司實務經營、人才	
訂多元化政策、具體管理			培育發展、績效評估、財務會計等對	
目標及落實執行?			本公司具有重要影響之面向專業人	, 5,
			士擔任董事,提供專業建議並監督管	
			理團隊運作情形。董事多元化情形、	
			多元化 <u>政策、具體管理目標</u> 及落實執	
(二) 公司除依法設置薪資報酬	V		行:請參照公司年報第16~17頁	
委員會及審計委員會外,			(二) 本公司除依法設置薪資報酬委員	
是否自願設置其他各類功			會、審計委員會。其餘公司運作均由	
能性委員會?			各部門依其職掌負責。	
(三) 公司是否訂定董事會績效	$_{ m V}$		(三) 本公司由薪資報酬委員會訂定並定	
評估辦法及其評估方式,	•		期檢討董事及經理人績效評估與薪	
每年並定期進行績效評			資報酬之政策、制度、標準與結構,	
估?			並將所提建議提交董事會討論。	
			110年度董事會績效評估結果如下:	
			一、對董事會績效評估整體平均分數為	
			5分(满分5分)	
			二、董事成員自評整體平均分數為4.98分	
			(满分5分))	
			三、功能性委員績效評估整體平均分數 為5分(滿分5分)	
 (四) 公司是否定期評估簽證會	1 7		前開績效評鑑細部內容及後續改善作法	
計師獨立性?	V		均已於111年03月24日董事會上呈報。並	
			揭露公司官網。	
			(四) 每年公司內部均會定期評估簽證會	
			計師獨立性與適任性,並將評估結果	
			呈報於董事會。本公司111度已於110	
			年11月11日呈報董事會,審議通過。	
			其財務處評估勤業眾信聯合會計師	
			事務所林宜慧會計師及黃毅民會計	
			師皆符合本公司獨立性標準請詳如	
			附件二。	
四、上市上櫃公司是否設置公司			(一) 本公司設有公司治理兼職單位:管理	
治理專(兼)職單位或人員負	V		處。依法辦理董事會及股東會相關事	
責公司治理相關事務(包括但			宜及辦理公司登記及變更登記、製作	
不限於提供董事、監察人執			董事會及股東會議事錄企業社會責	
行業務所需資料、依法辦理			任工作。	
董事會及股東會之會議相關			(二)公司設置公司治理主管,由管理處協	
事宜、辦理公司登記及變更			理擔任,負責公司治理相關事務其職	
登記、製作董事會及股東會			權範圍及進修情形請詳P49~50頁。	
議事錄等)?			(三) 每年皆定期(每年至少一次)向董事	
			會報告年度計劃及工作成效。	

評估項目	[连 作用 <i>炒</i> (缸1)		與上市上櫃公司 治理實務守則差	
可怕欠日	是	否	摘要說明	異情形及原因
五、公司是否建立與利害關係人 (包括但不限於股東、員道, 戶及供應商等)溝通管關 所 所 以 等 區 , 並 妥	V		1.本公司設有股東服務專線與專用信箱,並有專人服務股東。網址: https://www.userjoy.com.tw/index.aspx#shareholder/h/d07 公司網站於投資人專區中,設有社會責任等資訊,有助於瞭解本公司企業社會責任運作等情形。 2.利害關係人聯絡窗口: https://www.userjoy.com.tw/index.aspx#stakeholder/h/e01 3.利害關係人關注議題及溝通管道: https://www.userjoy.com.tw/index.aspx#stakeholder/h/e02	與上市上櫃公司 治理實務守則規 範無差異。
六、機構 一、機構 一、機構 一、機構 一、機構 一、大概 一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、	V		本公司由股務代理機構「群益證券股份有限公司」協助辦理。 1.本公司網站之網址為	治理實務守則規範無差異 上櫃公司 司

評估項目			運作情形(註1)	與上市上櫃公司 治理實務守則差
	是	否	摘要說明	異情形及原因
八、公司是任情形限, 一人 一人 一人 一人 一人 一人 一人 一人 一人 一人	v			與上市上櫃公司治理實務守則規範無差異。

評估項目 及				運作情形(註1)	與上市上櫃公司
○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○	評估項目			N = 10 =	治理實務守則差
○司治理運作情形之重要資 訊(包括但不限於員工權 益、僱員關懷、投資者關係、 供應商關係、利害關係人之 權利、董事及監察人進修之 情形、風險管理政策及風險 衡量標準之執行情形、公司為董 事及監察人購買責任保險之 情形等)? 4.供應商關係:本公司訂有「供應商管理 辦法」,藉由質切的供應商管理作業,除 維護採購品質外,也建立密切之工作關係。 5.利害關係人之權利:本公司訂有「特定 公司集團企業及關係人交易作業程序」 等,以保障本公司及股東、相關利害關係人權益。 6.董事進修之情形:本公司董事均具備相關專業知識60~64頁。 7.董事出席董事會出席情形詳細資 料請至公開資訊觀測站公司治理專區查		是	否	摘要說明	異情形及原因
○司治理運作情形之重要資 訊(包括但不限於員工權 益、僱員關懷、投資者關係、 供應商關係、利害關係人之 權利、董事及監察人進修之 情形、風險管理政策及風險 衡量標準之執行情形、公司為董 事及監察人購買責任保險之 情形等)? 4.供應商關係:本公司訂有「供應商管理 辦法」,藉由質切的供應商管理作業,除 維護採購品質外,也建立密切之工作關係。 5.利害關係人之權利:本公司訂有「特定 公司集團企業及關係人交易作業程序」 等,以保障本公司及股東、相關利害關係人權益。 6.董事進修之情形:本公司董事均具備相關專業知識60~64頁。 7.董事出席董事會出席情形詳細資 料請至公開資訊觀測站公司治理專區查	八、公司是否有其他有助於瞭解			3.投資者關係:本公司官網已設置投資人	與上市上櫃公司
訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、容戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)? 4.供應商關係:本公司訂有「供應商管理辦法」,藉由適切的供應商管理作業,除維護採購品質外,也建立密切之工作關係。 5.利害關係人之權利:本公司訂有「特定公司集團企業及關係人交易作業程序」等,以保障本公司及股東、相關利害關係人權益。 6.董事進修之情形:本公司董事均具備相關專業知識,並依規定持續安排進修課程,詳如第60~64頁。 7.董事出席列席董事會皆有符合相關出席比例規定,其董事會出席情形詳細資料請至公開資訊觀測站公司治理專區查	公司治理運作情形之重要資	V		專區,揭露財務、股務、業務等相關資	治理實務守則規
益、僱員關懷、投資者關係、 供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險 衡量標準之執行情形、容戶 政策之執行情形、公司為董 事及監察人購買責任保險之情形等)? 4.供應商關係:本公司訂有「供應商管理 辦法」,藉由適切的供應商管理作業,除 維護採購品質外,也建立密切之工作關係。 5.利害關係人之權利:本公司訂有「特定 公司集團企業及關係人交易作業程序」 等,以保障本公司及股東、相關利害關係人權益。 6.董事進修之情形:本公司董事均具備相關專業知識,並依規定持續安排進修課程,詳如第60~64頁。 7.董事出席列席董事會皆有符合相關出席比例規定,其董事會出席情形詳細資料請至公開資訊觀測站公司治理專區查	訊(包括但不限於員工權			訊,供投資者隨時查閱,公司並指定負	範無差異。
供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、容戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)? 4.供應商關係:本公司訂有「供應商管理辦法」,藉由適切的供應商管理作業,除維護採購品質外,也建立密切之工作關係。 5.利害關係人之權利:本公司訂有「特定公司集團企業及關係人交易作業程序」等,以保障本公司及股東、相關利害關係人權益。 6.董事進修之情形:本公司董事均具備相關專業知識,並依規定持續安排進修課程,詳如第60~64頁。 7.董事出席列席董事會狀況詳如第27頁:本公司董事出席情形詳細資料請至公開資訊觀測站公司治理專區查	益、僱員關懷、投資者關係、				
權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、容戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)? 4.供應商關係:本公司訂有「供應商管理辦法」,藉由適切的供應商管理作業,除維護採購品質外,也建立密切之工作關係。 5.利害關係人之權利:本公司訂有「特定公司集團企業及關係人交易作業程序」等,以保障本公司及股東、相關利害關係人權益。 6.董事進修之情形:本公司董事均具備相關非大統規定持續安排進修課程,詳如第60~64頁。 7.董事出席列席董事會皆有符合相關出席比例規定,其董事會出席情形詳細資料請至公開資訊觀測站公司治理專區查	供應商關係、利害關係人之				
情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)? 4.供應商關係:本公司訂有「供應商管理辦法」,藉由適切的供應商管理作業,除維護採購品質外,也建立密切之工作關係。 5.利害關係人之權利:本公司訂有「特定公司集團企業及關係人交易作業程序」等,以保障本公司及股東、相關利害關係人權益。 6.董事進修之情形:本公司董事均具備相關專業知識,並依規定持續安排進修課程,詳如第60~64頁。 7.董事出席列席董事會狀況詳如第27頁:本公司董事出席董事會皆有符合相關出席比例規定,其董事會出席情形詳細資料請至公開資訊觀測站公司治理專區查	權利、董事及監察人進修之				
衡量標準之執行情形、容戶 政策之執行情形、公司為董 事及監察人購買責任保險之 情形等)? 4.供應商關係:本公司訂有「供應商管理 辦法」,藉由適切的供應商管理作業,除 維護採購品質外,也建立密切之工作關 係。 5.利害關係人之權利:本公司訂有「特定 公司集團企業及關係人交易作業程序」 等,以保障本公司及股東、相關利害關 係人權益。 6.董事進修之情形:本公司董事均具備相 關專業知識,並依規定持續安排進修課程,詳如第60~64頁。 7.董事出席董事會狀況詳如第27頁: 本公司董事出席董事會出席情形詳細資 料請至公開資訊觀測站公司治理專區查	情形、風險管理政策及風險				
政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)? 4.供應商關係:本公司訂有「供應商管理辦法」,藉由適切的供應商管理作業,除維護採購品質外,也建立密切之工作關係。 5.利害關係人之權利:本公司訂有「特定公司集團企業及關係人交易作業程序」等,以保障本公司及股東、相關利害關係人權益。 6.董事進修之情形:本公司董事均具備相關專業知識,並依規定持續安排進修課程,詳如第60~64頁。 7.董事出席列席董事會狀況詳如第27頁:本公司董事出席情形詳細資料請至公開資訊觀測站公司治理專區查	衡量標準之執行情形、客戶				
事及監察人購買責任保險之情形等)? 辦法」,藉由適切的供應商管理作業,除維護採購品質外,也建立密切之工作關係。 5.利害關係人之權利:本公司訂有「特定公司集團企業及關係人交易作業程序」等,以保障本公司及股東、相關利害關係人權益。 6.董事進修之情形:本公司董事均具備相關專業知識,並依規定持續安排進修課程,詳如第60~64頁。 7.董事出席列席董事會狀況詳如第27頁:本公司董事出席董事會皆有符合相關出席比例規定,其董事會出席情形詳細資料請至公開資訊觀測站公司治理專區查	政策之執行情形、公司為董			_	
情形等)? 維護採購品質外,也建立密切之工作關係。 5.利害關係人之權利:本公司訂有「特定公司集團企業及關係人交易作業程序」等,以保障本公司及股東、相關利害關係人權益。 6.董事進修之情形:本公司董事均具備相關專業知識,並依規定持續安排進修課程,詳如第60~64頁。 7.董事出席列席董事會狀況詳如第27頁:本公司董事出席董事會皆有符合相關出席比例規定,其董事會出席情形詳細資料請至公開資訊觀測站公司治理專區查	事及監察人購買責任保險之				
係。 5.利害關係人之權利:本公司訂有「特定公司集團企業及關係人交易作業程序」等,以保障本公司及股東、相關利害關係人權益。 6.董事進修之情形:本公司董事均具備相關專業知識,並依規定持續安排進修課程,詳如第60~64頁。 7.董事出席列席董事會狀況詳如第27頁:本公司董事出席董事會皆有符合相關出席比例規定,其董事會出席情形詳細資料請至公開資訊觀測站公司治理專區查	情形等)?				
5.利害關係人之權利:本公司訂有「特定公司集團企業及關係人交易作業程序」等,以保障本公司及股東、相關利害關係人權益。 6.董事進修之情形:本公司董事均具備相關專業知識,並依規定持續安排進修課程,詳如第60~64頁。 7.董事出席列席董事會狀況詳如第27頁:本公司董事出席董事會皆有符合相關出席比例規定,其董事會出席情形詳細資料請至公開資訊觀測站公司治理專區查					
公司集團企業及關係人交易作業程序」等,以保障本公司及股東、相關利害關係人權益。 6.董事進修之情形:本公司董事均具備相關專業知識,並依規定持續安排進修課程,詳如第60~64頁。 7.董事出席列席董事會狀況詳如第27頁:本公司董事出席董事會皆有符合相關出席比例規定,其董事會出席情形詳細資料請至公開資訊觀測站公司治理專區查				_	
等,以保障本公司及股東、相關利害關係人權益。 6.董事進修之情形:本公司董事均具備相關專業知識,並依規定持續安排進修課程,詳如第60~64頁。 7.董事出席列席董事會狀況詳如第27頁: 本公司董事出席董事會皆有符合相關出席比例規定,其董事會出席情形詳細資料請至公開資訊觀測站公司治理專區查					
係人權益。 6.董事進修之情形:本公司董事均具備相關專業知識,並依規定持續安排進修課程,詳如第60~64頁。 7.董事出席列席董事會狀況詳如第27頁:本公司董事出席董事會皆有符合相關出席比例規定,其董事會出席情形詳細資料請至公開資訊觀測站公司治理專區查					
6.董事進修之情形:本公司董事均具備相關專業知識,並依規定持續安排進修課程,詳如第60~64頁。 7.董事出席列席董事會狀況詳如第27頁:本公司董事出席董事會皆有符合相關出席比例規定,其董事會出席情形詳細資料請至公開資訊觀測站公司治理專區查					
關專業知識,並依規定持續安排進修課程,詳如第60~64頁。 7.董事出席列席董事會狀況詳如第27頁:本公司董事出席董事會皆有符合相關出席比例規定,其董事會出席情形詳細資料請至公開資訊觀測站公司治理專區查					
程,詳如第60~64頁。 7.董事出席列席董事會狀況詳如第27頁: 本公司董事出席董事會皆有符合相關出 席比例規定,其董事會出席情形詳細資 料請至公開資訊觀測站公司治理專區查				6.董事進修之情形:本公司董事均具備相	
7.董事出席列席董事會狀況詳如 <mark>第27頁</mark> : 本公司董事出席董事會皆有符合相關出 席比例規定,其董事會出席情形詳細資 料請至公開資訊觀測站公司治理專區查				關專業知識,並依規定持續安排進修課	
本公司董事出席董事會皆有符合相關出 席比例規定,其董事會出席情形詳細資 料請至公開資訊觀測站公司治理專區查				程,詳如第60~64頁。	
本公司董事出席董事會皆有符合相關出 席比例規定,其董事會出席情形詳細資 料請至公開資訊觀測站公司治理專區查				7.董事出席列席董事會狀況詳如第27頁:	
席比例規定,其董事會出席情形詳細資料請至公開資訊觀測站公司治理專區查					
料請至公開資訊觀測站公司治理專區查					

評估項目			運作情形(註1)	與上市上櫃公司 治理實務守則差	
	是	否	摘要說明	異情形及原因	
			8. 風險管理之執行 是實際不定 是實際 是實際 是實際 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是		

九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情 形,及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。(未列入受評公司者無需填列)

一直以來公司非常重視公司治理各構面向,公司仍持續秉持透過公司治理精神機制發揮公司 價值極大化及建立共利價值。

就尚未改善之優先加強事項與措施如下表:

年	指標內容	優先加強改善措施	已改善
108	1.15 公司內部規則是否訂定並於 公司網站揭露禁止公司董事或員 工等內部人利用市場上無法取得 的資訊來獲利?	除已訂內部禁止內線交易規範外,再公司網站揭露落實「禁止內線交易」之具體情形(如:何時舉辦教育訓練、對象、課程內容等),不符合得分標準。	https://www.userjoy.com.tw/in dex.aspx#hr/h/h02
	公司網站及年報說明職權範圍、當	設置公司治理主管,負責公司治理相關事務,並於網站及年報說明職務範圍,業務執行重點,請詳47頁。及進修情形請詳官網	已於110年5月13日董事會通過。
	告書編製指引,於九月底前編製並 於公開資訊觀測站及公司網站上 傳企業社會責任報告書?	擬公司先自行編製企業社會責任報告 書後上傳。 台理中心, 並終考既即告孫居其	

其各屆詳細評鑑結果可請至公司治理中心,或證券暨期貨發展基金會公司治理評鑑專區查詢。